

Y ) &0}0X M  
8ã Y Z - FBKBO æ3û9Q F4 Ò5/ d "3Ó

# 7 3 V â - J 7 ' 3 ° ( ? ú - î é 8 Ä œ 8 = 8

– 3 Š é ± ß E U ò ) ™ o 5  
^ î - f ? [

4 • I N 8 u ^ L Ě, O -  
 ī, ī R - 3 Š c # ē ± ß E U Ò  
 ) ™ o 5 R " ī b ù ¼ v \*  
 - . U Ò • q / a Ý - , à > •  
 ý R ¼ O Ā i ú Ā f R Ā Ā E i ú à  
 J R ' R Ù ' Q Ú \* ³ " - , ī • ī ?  
 U Ò Ñ 6 A Ù Y Ú \* - . U Ò  
 r = • # ? z Á @ Ñ 6 A Ù o a ?  
 B ī ™ o Õ  
 - 3 Š Š v Ò c R • É w Ý J  
 Ä R > ⁰ I G ù ¼ Ù E ß - ⁰ i ó  
 ç i ° æ Ñ 6 R • k Š Ø Ü Ä i  
 M μ i R I J t Ü Š Ø ° t Ü  
 μ ð Ø ê Š Ø Ü m ~ R ° b ù  
 ¼ v \* - ù > y Ø K H > ? y Ø  
 a > y # à > Ñ ð R ° M E Ø E Ø  
 - ' M z ' Á R Ø - T Ø ° : R ¼  
 ī - 3 E U • & ? i ! È Ý < à / a  
 ê f Ý Á R Á ¼ - U • q Ä ú é > à Z  
 R È 0 È J è ^ è @ - . 3 = Ý -  
 . U Ò R T - O # ú ? ! È 4 ž R ' R  
 æ ? y B K H @ 0 \* j . - f RG  
 é . é @ P † @ 0 Õ - 3

Š Š Š ^ \ 6 Ø ] à Ø f Ø p á Ø  
 \ ð x # - 3 E U Ø f t † f  
 ī - / [ Ø  
 ™ o 5 G - E " V 8 @ 0 Ø  
 Å R - 3 Š / Ø ú Ø ú  
 R 8 Ø E U Ø ) K Á Ø c i ± O o R Ø  
 8 ™ ó | R 8 i ± Ø c ^ Ø Ø Ø ! #  
 • ¼ R k U Ø Ø B - < ü Ø - < Ø  
 Ø - 0 . Ø - - > Ø - Ø Ä ? Ø E - U  
 Ø c > ) f ? / [ Ø  
 Ø - ? Ø E @ v Ø Ñ È ^ i - c -  
 æ Ú ¹ - , ī • ī ? ! Ø @ - à p -  
 ™ Ú ? / [ Ø Ó R Ø ú G W Ø B - ? Ø  
 Ø - ' - 3 Š I A Ø 6 Ø E R I G  
 ù ¼ Ù E Ø - ⁰ i ó ' ç i ° æ Ñ 6 R  
 ' Ø Ü Ä i M μ i R È ° ! J  
 t Ü Š Ø ° t Ü μ ð Ø ê Š Ø Ü m ~ R  
 R # o b Ø E Ø ' M z ' Á R  
 ' Q Ø E U Ø ) ' t Ø E Ø ! Ø  
 Ä \* < 4 ž R K F È - 3 S t T ? Ø ^  
 6 > Á R Ø ! Ø : ó Á R † -  
 i 4 ž Ø B - ? Ø E g 1 r W Ø È ä / a  
 Ø c R = Ø G ù W < æ ± • Ø

E°J Ÿ6 R E°0-3 Š ý-Ñ6 Rý  
& ?œ úW•-I•? UÒrÆ  
° û± ÕK < â/a=Ÿ Õ  
- ,I•? UÒ R"Š1' Ÿ  
- Õfæ -™ ÕB-?œdž  
ØÜ@UR1'f-¼/a³U R5ú  
Åíú#-1'-•@U Õ#-1'  
- à@Uo Õ#-1' BKH@0?  
Ru /á ßEUÒ •õ- Ÿ  
Ö< f• Õ-,I•? UÒ R"Š  
• ¼fæœi•- ÕB-?œ...DŠ•  
• ¼T¢Rkw ¼ R5úÅíú³" \*íµ  
ç• ¼g- Õ" .wixx/a Õ  
" ï¥áÙÉÔ R#½w UÒ•  
¼õ-,I•? UÒ R"ŠQá•=   
fæó>R' ÕB-?œ §VÀ#o  
b ¼/a9~ R5úÅíúT!J-  
- Õ' Ÿ ^Á ÅJ© Õ'/a...  
¾ÅJ†& 9\*½•r RÈ°\*i  
UÒ§|Qá•=g- Õ-,I•?   
UÒR"Š#71-fæ±•7 Õ  
B-?œ°I< â(É)- ïää  
• R5úÅíú¢ ïn\*íZ9KÁ

ß - ? œ @ 0 & é @ - ... ç f û E É

4 • I N 8 u ^ L  
Ë O - î Rß - ?  
œ & é @ - ... Ç f Ù  
E É ` ¢ # @ 0 Õ ? œ  
í Ÿ 6 ù è \$ Ô g Ô ä A Ô  
o 0 Ô ž ð Ô å § Ô "  
ú Ô ] Ô ... n Ô å É %  
K Ÿ 6 Ô ß g ú ø ' ï  
þ R W ^ — ? œ ú •  
q / a 6 R & f d t í ï  
ä ß - ) ^ ê f » Ÿ T  
- ý R ^ Y . ? œ <  
â / a T - R ^ " - ,  
í • ï ? U Ò Õ ? œ @  
v Ô Ñ Ê ^ î - k æ  
É ` û w Ÿ R @ ! v Ô  
¼ K 9 @ ç ï É ` R  
@ O ^ I Ô u # ù Ô  
ö Ô + œ R / S % K  
Ÿ 6 ï » Ô % Ô ý  
ù Ô u œ • (³ É ` Õ  
É ` Å R ß Ÿ 6 K

Ó ØÙ Á U Ó ) • ) M Ó ° Í • ¼ / a R ..  
D Š ! ‡ • ¼ f æ Ø ï • - Ó ¶ 9 Ø  
Ù á R ; " E U Ó Ø E R Ë ° %  
K Ý 9 | R .. D à E Ø E Ô à Ø E Ó °  
Í Ó c 6 \ R V O # | ^ Á à E Ó c ê  
f - ' Ó à E U Ó @ Ú R @ f d † " i û  
Š R ^ V O B - ï V Ý é / y n R p  
± a ü O Ö U Ó - " ) • R O æ  
½ # | B - ) T Ä š È r . - Ó à  
E ) n - , R à ) n ú 1 Ý ; R ° Í |  
n 2 4 Ó G | æ • ) 9 ~ Ó ¼ O d  
† R š ) " Æ K Ý ë s R E f % K -  
G • Ó T \ O ² \$ 3 Á Ý Å @ ý  
% R ¢ ¼ O F K B Ë ° 0 ± š Ó  
í Ý 6 K ó Ó R ú i ï Ü B 6 È R y  
i ¼ Ù 8 Ó ¼ ^ Ó 4 0 ... R ¼ / a ï ¢ •  
Å Á . k Ó B - - > ... D ° Í G  
ù ¼ Ù E B - ° i ï c i ° æ Ñ 6 R <  
à U Ó / a B C m R v U Ó ¶ 9 û =  
• R - - C M Ó • ï ? R é H 3 ø Ô Á .  
š é R ¢ ï • J U • 4 ž B &  
< á / a R ¢ d † É • ¼ û B %  
É ; W W å R 8 ï E E B - ) È > 1  
- R = B - - q / a & ³ á t á A Ó  
í ï - E ó ? Ø E @ 3 í Ý 6 K ¢ È  
W F Ù 8 æ ? Ø E q / a Ò f k ô

# 73 Á © ¾ g - Ô y @ B -  
 © Á E - ½ o 1 r ¼ O o R f  
 ^ Á Ó - , Í - ? U Ó  
 ý 9 g - f æ à > 4 ž Ó B -  
 Ø Ü Ê G ð R 5 u Á i Ú l  
 Ó ý 9 C Æ Æ f \* i K Á ¶  
 Æ f ! J » g - R - . . U  
 J ý 9 = 8 Ó - , Í - ? U  
 3 J - , f æ " ý ¼ ...  
 Š • - Ô - f æ - , Í •  
 " ý ¼ ... R 5 u Á i Ú Ü •  
 - Ô Ü • » ! " - , Ÿ ..  
 • Ø • Ú X - , Ô Ü • U Ó © Ú -  
 , 2 2 P ^ Á Ó  
 ó ð R A E Ê n R B - ? Æ : °  
 Ü A i Ó ° M ê Š Ø Ü m ~ R ..  
 ù ¼ v Ñ ; I A ½ \ Á •  
 - b ß E Ô - \* ³ -  
 U Ó M ž Á R Ê n Ó  
 R U Ó y 9 R T - \* ! •  
 Ú K Á R E ° Ê J ê ^ Á @ R T k  
 - ? U Ó < á / a ð  
 é . é @ P † @ 0

Y&Kò ,  
μ=x7@30 È- ?M¥=x Ô , • Ò F@Ú

4•I N8 u^ L Èl r O - î Rß - ?OE @ 0 é ô  
& ËÅ±U î'é. è `t R"î b ù¼ v \*  
< Z^ .ù Ý K H ó`/a à> w Ý Ý N ß f ß y Rk  
F b È - ' # - ?y K H @ 0 .E` Ý `t y R¼ O ? OE  
é ô & ËÅ±U î'é. Åiú Åf O c RÀÆiú ÅJ R  
' R î'é. ïf T • T Õ ? OE @ v ÕN È^î - kæ  
' t û w Ý R @ i v Å¼ K 9 @ ç`i t a @ O ^ Å¼ `h  
Ö I R @ O ^ Å¼ K 9 ö R / S % K , 9 ¼ Öy # ¼ +  
ù œ • k æ `t Ö  
' Å R ? OE é ô & ËÅ±U î'é. Ý 6 = @ ± % Å™  
ë Åf ù N Ý Åiú Åf O • Rû ±' Nß - û ± O Øß - \$  
U Øß - - Ä ö w E ö é ? / [ Ö  
' t Ñ k R ? OE é ô & ËÅ±U î'é. 0 a G W R¼ ' R  
' È Ý R ' C f k F È R ' ' Å > Å R . ö & Š " ) • OE  
Å ± U f » ï f F Ö • o ï f ö R ' é . 1 rß f O • R  
æ Æ ï n Åf ^ è f û ± Ö Æ ï n R ? OE Å Æ > u : ö & ^  
b Š U Ø R ö Ø R Ý ö R v ^ µ R ' R k F • f t ½ o à  
J Å f ' > ï f ! J È Å ö & µ H µ R i m à Q á 6 \ RR k •  
f à J Ý ö Ø à J Å f RÀ ¼ € µ 4 ž Ö  
¼ ' R ' È ç > ) Rû ±' Nß - û ± O + B - \$ U Øß -  
. \* ) ( ³ ` t Ö

Y ) &0} T#[ j È Q-) t 4A ÿ] ÷"g Ô

4 • I N 8 u ^ L ß Q O - î R æ ÿ ö @ ^ N ú -  
 • ú Åß - - > @ - • ú Rß - ? ÖE ß AEß Z ? ÖE ç @ é ±  
 \ Ö Rü ß P ß Ö \* ž Å, ; . Öß - ? ÖE Ñ ß ^  
 î - Rö @ß ± K H ' ' ß Å ß G E " V 8 k æ ; . Öö @ °  
 á " " K I K ß c 4 Re \ U U ß } ß R / a U ê R \$  
 É ~ 3 ] Re \ A ; A ß Ö ß } ß R / a ö @ ° å "  
 ^ î - ç 1 ÷ß 1 ß 8 \* • < ß - ? ÖE / a ö @ ° å "  
 Öß @ß ± ö ß ú • á R @ Å, 1 G æ x D Ö Ö = ö ß R  
 ß Z ? ÖE f æß - ? ÖE ß AE ç @ U Ö Rö M b ß - Ø ÖE ½ ö R  
 ... D f é - , ú - Ö n ö @ , , - TM R - e , - • ö @ Ö  
 § y e ÖK Ö - à @ § • - Ræ ¼ ß ö @ ß 8 n ? f k à >  
 Öß 8 G W Rß - @ Å, - e = ] 5 @ Ù R d + Å b y R  
 ç ö @ - , ß Ü ) ß Ü y % Å 6 Rr = ß - - a a ,  
 @ Öß - ? ÖE : ß h í d æ @ Å, \* i , ^ Ö - Ö < •  
 1 ¼ 2 RÉ @ Å, ß S ) W - , ö @ Ç f • Ö  
 ß c 4 3ß - ? ÖE ; ú G W æ ö @ è Ö - , f f à @  
 ö ß á R 3 5 ú G Wß - ? ÖE å 2 TM R à Öß E 5 @ .  
 , ß - , R ' T t 8 R 3 ö @ß ± ç , , ß - , 6ß  
 ñ Å ç , ö ö ^ ú á Ö ; W % Éß - ? ÖE O æ W • I J  
 @ U, R ) W f ç æ x 6 ß > Å RÉ à t f @ ß - Ø ÖE  
 Ö 2 f ¼ Å n Ö  
 = [ ; - ß 3 ^ b ö @ ° å " . C RÜ 1 ; Å ; AE  
 9 O T ; V 8 Rç ` - , ç ö @ g ö g » • % Å e \ / a Å 6  
 ' 4 Rû ç @ ; Ü ' 4 , ¾ t ` - Ræ Å € x Å , ' % 0 ß  
 \* ž É I Ö

Y &Kò , LDê " ) μ " \* K Ó \* a > ò \* a A  
F @ Ú 1 ê . Š E , ' ; @ μ " \* K Ó ^ F @ Ú

4 • I N 8 u ^ L E ö " O - i R ö - ? Ö E ö # @ 0 d  
 # - y # • E ö Y ` t y ö n • f y # • A f ` t R  
 • " i b ù ¼ v \* y # • à > • R k F E L  
 J ¼ 9 . \* y # • à > f ö Y # - y # • E ö Y ` t y  
 R t j O š y # • V Á R 3 ? Ö E Å E ö n • f y # • A f  
 é y ' Á Ö ? Ö @ ! v Ö ¼ K 9 @ k æ ` t û w Y R  
 R - / S 9 ¼ Ö y # ¼ + ù



# 中建集团“喜迎二十大 建证美好时代”座谈会

原中建总公司总经理  
马挺贵同志发言摘要

原中建总公司党委书记、副总经理  
郭涛同志发言摘要

住建部原副部长,原中建总公司党组书记、董事长  
中国土木工程学会理事长易军同志发言摘要

原中建总公司党组成员、副总经理  
徐朋同志发言摘要

原中建总公司党组成员、副总经理  
郭爱华同志发言摘要



原中建总公司党组成员  
陈振民同志发言摘要

原中建总公司党组成员、副总经理  
曾肇河同志发言摘要



Y & )Kq † → '@Ü g3û)2 (· =

« t T . ÿ B , 0 • K™ AE OE I  
\$ y ÿ ¶ z ¶ z § \$ ÷ ! & X È  
û " ] TM • ž v • , ñ 1 - KOE i ÿ  
F ž - Š ø A W K™ • É  
£ ï ½ ÿ Ö \$ µ ï  
» æ x ñ 1 " v • c ! ï  
} à ñ N KG B TM k • . É Z À ~ 6 U  
, K™ 3 N \$ ' ë s 1 £ Ý ë : £ ë / ë  
x Ä - \* J • - ê } \$ ÿ ¶ Ó Ó B &  
Q 0 % + KM F ÿ - µ • µ - "  
v c ! K F Ý Ö • \$ \_ B O ž ï  
} æ << [ } Q 0 ò • ï ñ  
N K ¶ < ¶ < Ö \$ U • 1 Á / ±  
ö TM Q 0 ¶ 2 KÝ Q 0 É & X á b  
ÿ ð : Ú # ø ï TM G µ B  
ñ 6 " } 7 M È ñ } Š  
7 c - ñ B " ³ à Š ê •  
\$ # % % + ð @ Ö K% L # ø b ÿ  
v • K% L # 7 : P þ 1 1 Ö 7 c  
ÿ K% L # ÿ ø @ v ï ð § ï  
T æ TM a 1 x I « Ö K T ^ ) • Ö  
\$ Q 0 J ø È • F A t " ï  
/ þ ¶ # ï t ÿ • þ ¶ x A ÿ K™ Ö  
ÿ 6 f ° ! • ð B , y v A •  
• ï G Á KÝ t G - a 2 Q 0 N B  
^ TM ¶ P K I ÿ à ñ ^ æ • Ý G B  
% ¶ Ó 5 • Q 0 É & s 7 N  
Ô @ æ ¶ ð ± - & È U À S T  
! Ù K æ 8 K ö æ = K æ Q 0  
É þ @ ÿ A þ G ÿ @