7 3 V â - J 7 ' 3 ° (? ú - Î é 8 Ä Œ 8 = 8 ¨

4 • l N 8 u ^ L Ë " Ëþ 6 ¾ ËO O - Î R ß E d ' Ô ß E © â ± ¢ Ú # @ 0 î O l ‹ % 1 ´ Â ƒ ‹ E ‹ Ÿ ` t Õ ` Å % Ó ú # – î O l ‹ % 1 ´ † Ü / Ô X õ R ß - ? Œ Ü ? | Å # Õ - ß R ß - @ O - › . R % K O l ý Â © ' 4 Ô ß - U © % K ÷ • ï þ ˜ h { ‹ % 1 ´ ' 4 Ô Ú # ß - © % K A – › Ý é · • ^ , • ‹ % 1 ´ ' 4 R ß - U \ 6 ‹ % 1 ´ û • ^ , • ‹ % 1 ´ @ C Õ ß - ? Œ Ê 8 ¹ ¯ d † O l ý R ‹ % 1 ´ ó ` Õ G m " - † Ü æ W C R ß - ? Œ : Š * ì ‹ % 1 ´ Œ Ù ê Ÿ Ù ½ ù ƒ æ < â < ž V F î œ : à > 7 R u æ Â Î ] ± Ô U : - R / \ Å \ ¯ â R ¹ ¯ ¢ ° ó ` ý 9 E Ù ß / á & @ ƒ • Õ

Y &Kò F 4ž , • &@í+ª 8 ï0} Ò ÿ ÿ = f4Ð C Ê Ê · ÊC!"g Ô

4 • l N 8 u ^ L Ë, O - Î R ß - ? Œ ¢ # ' À 0 a - … ú W • › Ý ÿ ÿ P æ Î] ± ƒ ; · R Ó P æ Î] ± ó ƒ à J ' 4 • õ R ß ƒ ; · é · ^ ' À Õ O A R ? Œ @ v Ô Ñ Ê • ë Ý R @ ¦ v Ô ¼ K 9 ^ î - ä H T & \ Â ß R + § ù Ô ƒ § R n 1 Â A Ô U • : Ÿ R Ã R · P æ Î] ± ƒ ; · T • T Õ

· ^ ' À ` Å R ß - ? Œ / Ó P æ Î ] ± ó ƒ Ü à J ' 4 • õ ` 0 a ¿ b ¿ ž • : ç , R ý V ç , ™ ¸ • : Â ar = - … Þ • µ Ò 1 ´ R ì µ Ò ¶ 9 1 ´ ½ ù a 0 a * ž ^ Â ì é · R ³ J ^ Â ¾ • ì * ž a 0 a - … ú ß - * ž ; · R ³ J 3 B § Â Ý a * • * ž a U M Z 9 ^ Â + c • : R J Z 9 ^ Â N c Ô ÿ # aq · í Ð c å ù ¼ ° ú Â 6 R • Â c å • ; X y a U M • © å º ì B ¾ a ô : Ð - R ç ¸ • © å ± a ô ¡ S a ç ¸ B § Â * ì Ò ‡ g R G < â ú s ° < â K Ò aç ¸ • © å 0 / Ã ¬ 3 Á R ¯ O å + a U M - Â ' ä Ý a B ˜ : Ð - Õ

• ë Ý J Ä R • " î b ù ¼ v ¢ F î œ : · ^ @ ` Å à > w Ÿ ý R k F È ß E F î œ : Ÿ 6 = @ ' À > Ã R Ó z – ´ – 3 Š Š Â ƒ ÿ R o 0 a P æ Î ] ± ƒ ; · R Š î F W ¼ O K Ô B z Ô · Â ƒ O T Y W R u U M û W ³ : ; Ð - R J Â Î ] • r Ô ü Ÿ ÿ # R ½ @ ^ ø ' Â G Ý | – Ÿ T ¯ ' º ¿ • J U • 4 ž R æ # o - , ó ` ç ï E Ù – ¼ e 6 ƒ k ¼ Õ = Ñ k R • * < " ý k w R • ' k Š 0 a ƒ ; · à > ï Õ • ' k Š P æ Î] ±

ï ƒ é µ Ñ = > Ã R ï b ¼ / a 9 ˜ à > 7 R ï g é E U – ™ . | | Õ ? Œ R ' @ C > È º ! J † Ü Š Ô º † Ü µ ¿ Ô ê Š Ø Ü m ˜ R o 0 a P æ Î] ± ƒ ; · R - ƒ æ å F î œ : O • à > ž O Õ > m à J R ´ R u æ Î] ± U : - Õ ' Q ¼ 2 ó ` § • R Ã ± R - e æ ó ` * ¡ & ; < â ¾ Ÿ 1 ´ R o ê ƒ ? K Ò Â ƒ R º m ˜ B § Â T G & R ” œ : Ô 1 í – ¼ + Ò ´ R ¯ U M) § Î] . ê R k § • Ð - Õ ' Q Æ • ± a z ' º O o ± Õ k F È † Ü È Z Â ƒ > Ã R • È c > ê f { Ä & J ç , Â ƒ R • e (É O å + Ÿ ó à @ ' 4 Ž 3 - , Õ ' Q * • * ž Â Î] ± Õ m Â Î]) µ R Ã Ÿ F T ™ ' R k F Ä ' ™ K R n 1 A R ý V Œ P æ Î] ± ' 4 • õ R t å t W 0 a ¿ R È º ! J @ Â Î] • r

Ô ü Ÿ ÿ # Õ > ³ J @ C Ÿ 6 R À ¼ ƒ ; · 1 r o O • Õ > / á ^ ø ' I = = ƒ • Õ R ' ^ Ÿ 6 ø ' > J Ù æ § ù ž R • • ù U § ' Ô ± Õ @ ^ > • Ù x w - ² Ÿ ‹ % 1 ´ ; · R • e (³ ‹ % 1 ´ Ô † » ƒ » ; · Õ Ï f • " 0 a Î • • Ô É • : Î] O 3 Ý – ; · R a ð ^ ø ' æ § 1 ´ ¼ » Õ ; 6 Î] n Ô z T Õ • " ™ S R õ w • ¼ ê Ÿ O • R È º y @ P æ Î] ± ƒ ; · @ . o Ÿ ^ Æ ¯

4 • l N 8 u ^ L Ë Õ ‰ O - Î R ß - ? Œ @ 0 ú ' 4 g & ¶ 9 ` R ¿ n • ¶ 9 | R ì û ± ¶ 9 g ¯ R Â 6 ' 4 g & ½ ù Õ ? Œ @ O ^ Ô ¼ K 9 ù # ù k æ ` t û w Ÿ Õ

ù # ù ¢ w Ÿ ß Ñ k R Â 6 ' 4 g & ï g é E U “ ý R • q > Ã R ê Š Ø Ü m ˜ à > | R ï û ± ¶ 9 * ì Ì ' é · à > 7 R ï • - Ï • ¿ ? U Ò à > 5 g R > • ' k Š Â 6 ' 4 g & ¶ 9 à > µ Õ R õ w > G • - Ï • ¿ ? 4 ž æ ; Ÿ R G æ Ò ç * ¡ ^ g & 1 ´ æ ß • R å E ' 4 g & ¶ 9 Ì Ÿ Ð - R ¿ n ' 4 ¶ 9 | - , R ï # ' 4 ¶ 9 Œ R • ¼ / a ½ 8 R # o * ì Â 6 g & g ¯ R G Ï • ¿ ? ' 4 g & ¶ 9 g ¯ 1 ´ f – U • Ô · U Ò < â / a Õ > G < “ ý R › à O à J Â 6 ' 4 - , R # ¯ r f ' 4 ' º U R À ¼ à J Â 6 ' 4 Ç g & Õ

Y &Kò E , ' Ô E † ' Œ ...5 Þ B œ # B œ Ê

4 • l N 8 u ^ L Ë, O - Î R ß - ? Œ @ @ 0 ` t R k F î ù ¼ v ¢ ß E “ ý U ` t t Ú * ¼ Ù E · ß ' © å < â / a Ñ 6 A Û Ù à > w Ÿ ý R G + ù ¼ v * • Ù Ô = ' ñ ƒ Ÿ J ç , Â ƒ à > Ñ ð Õ ` t K ¿ n ? Œ F î œ : T • T é ' À Õ ? Œ @ v Ô Ñ Ê • ë Ý ç Ï ` t Õ

• ë Ý Ñ k R ù ¼ v ¢ ß E “ ý U ` t t Ú * ¼ Ù E · ß ' © å < â / a Ñ 6 A Û Ù à > w Ÿ R 3 ß ' © å ³ ” Y ƒ k à @ ' À Õ O š R ? Œ ¢ ß ' © å Ó U Ô Ý U Ò ] ; R æ ß ' © å K H ó ` / a ¯ â Õ i d ¼ / a ^ R # ? Œ > • ' k Š · ß ' © å < â / a # U µ ï R ƒ é E U – ™ ¦ O Ç ¯ · ß ' © å ³ ” Y Õ > * < “ ý k w R . . D Š U Ò / a ¾ Ÿ – Ò # U ð ß R Š / – / a

@ Á R z ß E M ž ' À R T ¯ f - É – K H / a O Ö O f 9 ¿ ¹ Ò ¬ Ó U Õ > — • Ò ¬ C M R ý V 3 © ½ / a R Ã R ³ @ 3 Ê Ð ß ¬ ê Ò Î Ÿ ß ê Ò Î - , 3 Á Ž " ¯ Ÿ ý V Ç ¯ ³ " - , E Ù û ± , ¿ | Ÿ E ? 8 | R ‹ = ¿ ƒ . . ß ' © ó º J Ô ß - º ì w ì x × ž H ð = ' 4 Õ > V O / a T ¯ R t / á % K Ÿ 6 å ó - C Œ ƒ • R ê f < s 3 R • Ù E © T ƒ R ¢ û ± , ¿ Ô w ì / a Ô § • Â 6 – Ÿ ó T ¯ ± a Ò ¬ O Ö R 1 r & ; ž ‹ µ O o Õ • ë Ý J Ä R ¼ / a ^ º Ï Ÿ Ô = ' ñ ƒ Ÿ J ç , Â ƒ ï à @ R z ' º ý ï · ¼ Ù E ß – / a n Ô U P ¿ u » Õ U à > ý · ¯ Õ ? Œ Å Æ > • " b È ù ¼ v à > Ñ ð Ÿ ß E M ž ' À R = | z ' º ý R æ # o ¿ O å + U • ¯ â Õ > Ù ³ Ó z † Ü È Z > Ã R (V Á R ´ 3

Ù R • Ù ? Œ J ç , Â ƒ Õ > ¿ n ³ J @ C Ÿ 6 R J ç , R R J Ù 3 Á ¼ 2 R f - > ø ' R • " Ä ' ™ K R Z ª Ë { f é † J ç , Â ƒ Õ > & f / á ß - ^ Á R • ¼ ç , é R ï f ê f { Ä & Ò Ô K Ò Ÿ œ : ç , Â ƒ Õ > @ ¯ = | z ' º ý R k F ª 4 0 f ? Œ z ' º ¼ O ó] O å + Â ƒ ` t R ó ] Z ½ , Â ƒ / Ô R ê f O å + Â ƒ ' À R ¯ # o z É O å + . • ë Õ ` t K ¿ n ? Œ F î œ : T • T é ' À Õ • ë Ý J Ä R 0 a F î œ : R ï P # ú à > Â ƒ Õ > k F î b ù ¼ v ¢ F î œ : · ^ @ ` Å à > w Ÿ ý R b È F î œ : • k ¨ É ` Ì - w · ^ ` ý R < ž V Ë { Ô < â ? Œ F î œ : R ' Â ƒ Õ > • f û = œ N R Š F î œ : Ñ î N ° Ÿ • ¼ 4 R É - = (î N ° ¿ û } " R ' Š 9 • î

ß • @ Ÿ û W ‹ ' Ä ` ¿ ¿ î h { R 2 " ? Œ « Ÿ R ' ø ' ú s ß • œ î à > 7 Õ > 0 a d w R ý • @ C 0 a Ì - F w R Ÿ 6 ø ' ä H • " û W 0 a V 8 ; ° d w ; · R • " ¼ O ? Œ " ì û Š Ÿ ^ ê d Z R @ f ý æ j Õ > ± f § • R Š 0 a P æ Î] ± ƒ ; · ƒ æ F î œ : à > 7 R • Ù B Ù ? Œ ó f é ' ± È ½ ½ R • • ù • ¯ U M Â Î] ³ : ; Ð - Õ > ¹ ¯ 0 • ¼ U R • f b ¼ / a 9 ˜ @ î Ô @ o • Ô @ È ƒ ; · R ¸ 6 ø ' Â i d ¼ / a ^ Ô b ¼ / a 9 ˜ Ô 1 ´ f - ¼ / a ³ U R ¯ 0 • Â ƒ ¼ U o R È º · ? Œ < â / a Õ > ê Š Ù ^ 6 R Æ ä ¿ ; Ô • " û W R Ü 1 ; ½ 8 R m à J 7 R / a ù N R 8 Ù 8 Š * R À ¼ î â R / Ð - ‰ d R ^ ° § • È Õ ? Œ @ O ^ Ô S % K Ÿ 6 (` Õ

4 • l N 8 u ^ L Ë Õ ‰ O - Î R ß - ? Œ @ 0 ú ' 4 g & ¶ 9 ` R ¿ n • ¶ 9 | R ì û ± ¶ 9 g ¯ R Â 6 ' 4 g & ½ ù Õ ? Œ @ O ^ Ô ¼ K 9 ù # ù k æ ` t û w Ÿ Õ

ù # ù ¢ w Ÿ ß Ñ k R Â 6 ' 4 g & ï g é E U “ ý R • q > Ã R ê Š Ø Ü m ˜ à > | R ï û ± ¶ 9 * ì Ì ' é · à > 7 R ï • - Ï • ¿ ? U Ò à > 5 g R > • ' k Š Â 6 ' 4 g & ¶ 9 à > µ Õ R õ w > G • - Ï • ¿ ? 4 ž æ ; Ÿ R G æ Ò ç * ¡ ^ g & 1 ´ æ ß • R å E ' 4 g & ¶ 9 Ì Ÿ Ð - R ¿ n ' 4 ¶ 9 | - , R ï # ' 4 ¶ 9 Œ R • ¼ / a ½ 8 R # o * ì Â 6 g & g ¯ R G Ï • ¿ ? ' 4 g & ¶ 9 g ¯ 1 ´ f – U • Ô · U Ò < â / a Õ > G < “ ý R › à O à J Â 6 ' 4 - , R # ¯ r f ' 4 ' º U R À ¼ à J Â 6 ' 4 Ç g & Õ

Y &Kò , M ¥ , ' 3 Ò 0 Í) 2 Ô E F

4 • l N 8 u ^ L Ë Õ ‰ O - Î R ß - ? Œ @ 0 ú ' 4 g & ¶ 9 ` R ¿ n • ¶ 9 | R ì û ± ¶ 9 g ¯ R Â 6 ' 4 g & ½ ù Õ ? Œ @ O ^ Ô ¼ K 9 ù # ù k æ ` t û w Ÿ Õ

ù # ù ¢ w Ÿ ß Ñ k R Â 6 ' 4 g & ï g é E U “ ý R • q > Ã R ê Š Ø Ü m ˜ à > | R ï û ± ¶ 9 * ì Ì ' é · à > 7 R ï • - Ï • ¿ ? U Ò à > 5 g R > • ' k Š Â 6 ' 4 g & ¶ 9 à > µ Õ R õ w > G • - Ï • ¿ ? 4 ž æ ; Ÿ R G æ Ò ç * ¡ ^ g & 1 ´ æ ß • R å E ' 4 g & ¶ 9 Ì Ÿ Ð - R ¿ n ' 4 ¶ 9 | - , R ï # ' 4 ¶ 9 Œ R • ¼ / a ½ 8 R # o * ì Â 6 g & g ¯ R G Ï • ¿ ? ' 4 g & ¶ 9 g ¯ 1 ´ f – U • Ô · U Ò < â / a Õ > G < “ ý R › à O à J Â 6 ' 4 - , R # ¯ r f ' 4 ' º U R À ¼ à J Â 6 ' 4 Ç g & Õ

4 • l N 8 u ^ L Ë â O - Î R ß - ? Œ @ O ^ Ô ¼ K 9 ù # ù ¢ Ú # É Ú # Ò @ + å Š v • i ` É Õ - ½ K < ž V < â @ + å Ø ¼ ¿ à - , R • Ù ê Ò & ¼ Ô Ð = å • = Ô â O K H å 0 / - , – Ÿ ó ´ T ƒ é • " ? Õ @ + å ¦ å Ê } g Ô ¼ é ( ³ ` É Õ

• i ó ð R ‹ ß - ? Œ • À " @ + å / a R ³ @ ¢ @ + å ê Ò - , Ž 3 ¯ R ¿ n • Ù - ½ ; Ÿ ó ´ T ƒ Õ @ + å ÿ : ¢ Ò Ô O Ö Ô ž 1 ´ – ½ o @ ¯ ‹ Ï ß - ? Œ / a R N l æ # 1 4 ñ W / a ƒ k & @ Õ

ù # ù ó ð R @ + å ƒ æ ó ˜ ÷ ' © å / a ¼ ‹ © R ½ . @ + C ¬ â O K H å Ô ¼ å Ô µ ' å – ; ' “ ž 7 ³ R å w ^ Á â õ R / a ¯ Å @ R æ ß - ? Œ * ¡ ê f / a C M Õ Æ ¿ n R ß - ? Œ : ý V 3 @ + å K H ó ` / a R Ã R ï á # Ò _ ^ Á R • ¼ Ò T ƒ = 8 R · É @ + å - i U • T ƒ * Õ

å] b } 4 ù ÿ f = å ÷ " 1

C ' Œ † &=x Ô

C ' I K Ë œ l Ï

C &@í ÇF ê3Î7Ž &-

& Ø < L Þ ¦ 8 z x — ¦ « Ñ x † 2 r

C eL• G ÜE =x "

ÑB?Å• Ò$ Ån ÑÖ•$'„³ .`ì³!G ÒK•JÖ$6ƒ‡h»ñà®à FŒ Ì
•*••BÖv••B•æÙÙh A•Èb K/‡h'‰y/ $'LÉ6ƒPe KÖ•$'™(«• L"Ö!ãc U¸ Ë™×7I«Öº •F Ë™ ~
x³ÖÀËã Ë™[}x³Öi4µ K)e&XFÝ ÉV .#7...*$y6ƒ Ì $'Éæ•žB?,Ž É Ì F' K$'ÉÂB F•/ KÉ£c Å
I Ì _tUÐ µ .*¸ Ë]$ < ÉVs KK¦!ãŒV ËéV ËAVËV^¦ Kæ$'LÉÀËã Ö N§å Ç¤ Ì $'<L5 ª dÞ Þ
ÉK•×:4 Ë3 S× Ù ËŒ À* KAÐÞÉ¨vc ¦ K$\Ó(2 Ð•" K®[Qò$S³´S Ë³É– Ë³4/·Kã Ì

‘ å ″ ä ’ ⅃A . ▪

r‰! 2*l

■亢 舒

“ “
”2020 3.2 ”
“
”
“
向市场化机制要效益 ”

2013
10 A
4 7107 20.82
CBD
PKM “
80%
2 3 ” “
”
”

“
科技创新成就核心竞争力
10 12 2020

“ ”
”
”
“ ”
119
2020 “
”

Ö•$'¬Þ•& ¹b 2©^ QŽ àF©

‘ ḫ ’ ‘ Ä ʁ Ƨ Đ ‹ ч

■钟 海

10% C
“ B-
”
“ ”
2020 565 A
12%
4.6
“ ”

推进职业经理人制度改革，
实现干部能上能下，重点是能“下”

2018 “ ”
“ ” “ ”
3
“
322 ”

B
“ ”
2
4

强化组织效能，
促进员工能进能出，重点是能“出”

“ ” “ ”
90% 8% 2%

KPI
B-

Ñ ƒ¶3 þÖ•3 ÿ•xÖ•$'¬Þ•& þFÖ4 : ÿ
“ 1+N ”
“
”
”
528 “ ” 8
500
“ ”
“ ” 200 10
“
”
2018 2600
26
2019 11
——
PKM —

坚持“超越自我、超越平均、超越对手”，
推进薪酬能高能低，重点是能“低”

“ ‘
’
‘ + ’
”
“ 7+N ”

2020
2
1 1
12
276
供给侧改革提升现代化水平

2019 506
2020 480
79
67
“ ”
2020 9300
2018 2600
26
2019 11
——
PKM —

C Y3 ›

Dý U›Y & 5 l Y 3>« µ .3Î F gKŽP lí Ü úKŽ f U‹¸ K UŒ¥, /7 g « 1U‹CNAUŒ›3MÉ1/,// ë o U‹曹金虎UŒ
Dý U›Y &"£ Y 3 ~4º u*a { u'sM¥, U›Y 3MÉ03,6 ë o M¥, & < : 2 < f ")/ , S+° { u's*K Ó & \ U‹周博琅UŒ
Dý U›Y & ¸l Y 3 å H's f 0 # \ U‹V?PB+..3. Ã \ V?PB+..3/ Ã \ V?PB+..30 Ã \ UŒw &0} öFy ƒ@ê éM¥, é g « 1 3 á 1M¥, U• Y 3MÉ02,76 ë o U‹赵志昂UŒ
Dý U›Y & À l Y 3*a | › U‹¦6)3ô0 UŒ F ú bEL & \ &@êM¥, U›Y 3MÉ/5,.3 ë o A M¥, [#, ƒ,- S Ç Ê é 5P Ü D*'+° m S Ó F.f 8/M¥, U‹杨 灏UŒ
Dý U›Y & , l Y 3 « Ü z K• S Ò é g « 1M¥, U‹4 8MÉ3Ò //,/2 ë o U‹丛慧妍UŒ
2 4 5 U›Y & ƒ"7 Y 3 Ü Ì •4º) ' M / K • &M¥, U‹4 8 gMÉ f /,6 ë Ü o U3Ò 4 æ!= - 6,55 ë o U‹王君竹UŒ

/7 Ô -

Dý U›Y & , l « &+° • H,-5ë+P gKŽBT | ` ¶-@/¢ Y ï /7 • ; [ *T M¥, [ Y ) SKrNÂ ¥ À*T º ` ¶+°5ë+P!ç*ÃBT | Y ï U‹张涛、袁泉UŒ
Dý U›Y & ¸l>« ƒ ˜ $ « &+°#, ƒ V"^ 5 ,- !å=ñ 35€ 4 ® kM¥, ¸< g •3ÿ ° -M¢ U‹& < : 2 < f#, ƒNÂ V- !å ¦6)=ñ 3*K Ó & \ ¸f -@ ý Y ï U‹韩修凤、李莎UŒ
$ Å KÖ $ » L B } $ 9 ž Š † Þ s F] / † Ì G王 方
Å KÖ $ } L ç î B } $ É Ú 7 J N ? ` Ã ‰ + Ô J Ã Š } / » Ì G杨双意
2 4 6 U›Y & À l ÁBp &@ê+°!±!‹ . Y ï ú f!`(Û ¯4(4!ç)2 , K /7 NNN M¥, , U‹包 玉UŒ
Dý U›Y & ™ l z ƒ ˜ $ « &+°# _ . É µ f • t S ÒM¥, , U‹黄 汝UŒ
Dý U›Y & / l \ ÓKò , ý+° ß , S+°E Ë µ4š ; f ÿ ÿ ß E Ë ; f @ fEFDó0 O¸ b U‹林隽逸UŒ
Dý U›Y & — l « &+° õ9TBM :)Kq f f R1 7V0 ¨ • ; Ú%› U‹王 丹UŒ
2 4 4 U›Y & ÐEF « &+° ‡ • \lí 1 #3ë 10.3+/ 3 n ú0 7 ƒ"£ « f 0 fK 3ë,* ° U } ™ m ™ # ÷ý U• ;E ',* ° ÄE Kb á U‹白 羽UŒ
Dý U›Y &.ý NNN M ; « &+°"…!‹#U TÅ7KDü Ô & \M¥, 0 U›¥ , 2 ˆ f ™ 0.00 0X m ‰ v ÆDü FTÅ7KB‡ · g fN² U‹何志清UŒ
Å KÖ $ ö î B } $ … ö a ´ • : £ Ç b ‡ p $ ¹ - c / … ¸ Ì G杨宇涵